



STICHTING DRU INDUSTRIEPARK

ULFT

Jaarverslag 2021

KvK : 73328839

| Inhoudsopgave | Pagina |
|---|---------------|
| Bestuursverslag | 2 |
| Jaarrekening | |
| Balans | 5 |
| Staat van baten en lasten | 7 |
| Kasstroomoverzicht | 8 |
| Toelichting op de jaarrekening | 9 |
| Toelichting op de balans | 12 |
| Toelichting op de staat van baten en lasten | 15 |
| Overige gegevens | 17 |
| Bijlage I: Realisatie versus begroting 2021 | |
| Bijlage II: Begroting 2021 | |

Bestuursverslag 2021

Algemeen

Nadat de wereld in 2020 geconfronteerd werd met het coronavirus, leek er in het voorjaar van 2021 weer licht aan het eind van de tunnel. Eind april van 2021 kondigde de overheid aan dat de cultuur-, evenementen- en horecasector, na een lange periode van lockdown, stapsgewijs weer meer ruimte zou worden geboden om haar activiteiten te hervatten. Het vertrouwen van het publiek kwam schoorvoetend terug en de maanden september en oktober leken hoopvol. Zeker toen per 25 september de verplichte 1,5m afstand overal werd losgelaten. De vreugde bleek van korte duur. Begin november scherpste de overheid de coronamaatregelen andermaal aan en vanaf 28 november ging Nederland opnieuw in lockdown.

Net als in 2020 heeft het jaar 2021 grotendeels in het teken gestaan van steeds opnieuw operationeel aanpassen aan de dan geldende landelijk maatregelen tegen het coronavirus en het ontwikkelen van creatieve oplossingen om met de nieuwe situaties om te gaan. Anders dan voorgaand jaar was er dit jaar minder lijn te herkennen in het overheidsbeleid, waardoor het nóg lastiger was om plannen te ontwikkelen én uit te voeren.

Als organisatie hebben we in 2021 wederom al onze energie, flexibiliteit en creativiteit aangewend om manieren en concepten te ontwikkelen om tóch contact te houden met ons publiek. Waar mogelijk zijn we een (digitaal) podium blijven bieden aan artiesten, kunstenaars, cultuur en historie. We hebben een variëteit aan communicatiemogelijkheden uit de grond gestampt: van livestreams, drive-thru's en walk-by exposities tot digitale kookworkshops, online quizzes en coronaproof puzzelroutes. We zijn blijven schakelen met het wenkend perspectief van volledige heropening. Toen medio december andermaal een lockdown werd afgekondigd, voelde dat mentaal als de genadeslag. De rek en motivatie bij het personeel was er volledig uit. Het jobbeleid van de overheid zonder enige vorm van perspectief eiste zijn mentale tol.

Dit jaarverslag geeft een impressie van alle activiteiten die we, ondanks de sterk wisselende omstandigheden, in 2021 hebben ontwikkeld en uitgevoerd.

Bestuur

De samenstelling van het stichtingsbestuur was gedurende het verslagjaar als volgt:

| | |
|---|----------------------|
| Voorzitter: | de heer H. de Hartog |
| Penningmeester en algemeen bestuurslid: | de heer J. Garretsen |

Er is in 2021 intensief contact gebleven tussen stichting DRU Industriepark en het college van B&W van de gemeente Oude IJsselstreek. De taskforce financiën (ambtelijke werkgroep met afvaardiging namens de stichting en gemeente) is periodiek bij elkaar geweest om de actuele en toekomstige (financiële) situatie van het DRU Industriepark in beeld te brengen en door te spreken. Het onderwerp financiën is een vast agendapunt geweest tijdens de vele bestuurlijke en ambtelijke overleggen.

Het bestuur van het DRU Industriepark is in 2021 bijna maandelijks bij elkaar geweest. In oktober heeft er een informele bijeenkomst met de gemeenteraad plaatsgevonden.

Personeel

In de personeelsformatie hebben geen structurele wijzigingen plaatsgevonden. Als gevolg van de beperkende maatregelen is het aantal arbeidscontracten in de horeca wel teruggelopen, doordat enkele collega's zich zijn gaan heroriënteren op arbeidsmogelijkheden in andere sectoren.

Als gevolg van het beperkte activiteitsniveau in 2021 is het vrijwilligersbestand dit jaar wederom teruggelopen. Gedurende het jaar zijn er diverse activiteiten georganiseerd en contactmomenten gecreëerd om het contact met de vrijwilligers warm te houden en de betrokkenheid bij het DRU Industriepark zo groot mogelijk.

Financiën

Door de opgelegde coronamaatregelen hebben zowel stichting DRU Industriepark als de DRU Industriepark horeca BV in 2021 meer dan de helft van het jaar de deuren moeten sluiten voor publiek. Op de momenten dat we wél open mochten, werden we beperkt door tijdslimieten, afstandsmaatregelen en deurcontroles, met vergaande financiële gevolgen. Zowel de stichting als de BV hebben waar mogelijk een beroep gedaan op alle door de landelijke overheid beschikbaar gestelde noodpakketten ter compensatie van de gevolgen van de coronacrisis, waaronder de TVL- en NOW-regeling. In tegenstelling tot 2020 is er in 2021 geen beroep meer gedaan op uitstel van betaling van belasting en huur, om de schuldenlast van de organisatie niet te ver op te laten lopen.

In de overleggen met het college van B&W heeft het college toegezegd de DRU 'niet los te zullen laten'. Op moment van schrijven van dit jaarverslag zijn de landelijk opgelegde beperkende maatregelen als gevolg van het coronavirus grotendeels weer opgeheven. De vooruitzichten voor 2022 zijn daarmee ook weer positief.

Op grond van bovenstaande is de jaarrekening van Stichting DRU Industriepark en die van haar 100% deelneming DRU Industriepark Horeca B.V. opgemaakt op basis van de continuïteitsveronderstelling. Het jaar 2021 wordt geconsolideerd afgesloten met een verlies van € 13.732 (2020: winst € 52.046).

Doorontwikkeling DRU Industriepark

Sinds de oprichting van de stichting DRU Industriepark in 2019 heeft de nieuwe organisatie zich hard gemaakt voor de revitalisatie van de SSP hal als onderdeel van de gebiedsontwikkeling zoals de gemeente die voor ogen ziet. Ook in 2021 zijn er vele contacten geweest met diverse externe partijen, teneinde (meer) inzicht te krijgen in de wereld van de exploitatie van monumenten, evenementen, musea en hotels. Hierbij is een veelheid aan documentatie en informatie verzameld. Deze is gebruikt voor interne uitwerking en beeldvorming van mogelijkheden voor de doorontwikkeling van het DRU Industriepark.

Met de aanstelling van een procesregisseur door de gemeente Oude IJsselstreek is de gemeente momenteel aan zet voor wat betreft de verdere doorontwikkeling van het DRU Industriepark. Bestuur en directie hebben eind 2021 een bestuursnotitie opgesteld. Hierin zijn vergaarde kennis, suggesties en aanbevelingen samengevoegd tot één document dat aan de procesregisseur is aangeboden.

NRP Gulden Feniks

Na inschrijving bij de NRP Gulden Feniks 2021 maakte de jury in juli bekend dat het DRU Industriepark behoort tot de acht genomineerde projecten in de categorieën Renovatie, Transformatie en Gebiedstransformatie. De NRP Gulden Feniks is een landelijke, prestigieuze prijs voor de meest excellente voorbeelden van renovatie- en transformatieprojecten in Nederland. De uitreiking in november werd vanwege de coronabeperkingen verplaatst naar voorjaar 2022. Inmiddels heeft deze uitreiking plaatsgevonden en heeft het DRU Industriepark daadwerkelijk de prijs in ontvangst mogen nemen.

Vooruitzichten

Alhoewel het kalenderjaar 2022 een slechte start kende, zijn inmiddels de beperkende maatregelen als gevolg van corona grotendeels opgeheven en daarmee de vooruitzichten voor het jaar 2022 positief. Inhoudelijk wordt in 2022 dan ook weer volledig voortgeborduurd op het in 2019 ingezette beleid.

Uift, 19 april 2022

BALANS PER EINDE BOEKJAAR

(na verwerking resultaatbestemming)

ACTIVA

| | <u>31 december 2021</u> | <u>31 december 2020</u> |
|--|-------------------------|-------------------------|
| Vaste activa | | |
| <i>Materiële vaste activa</i> | | |
| Bedrijfsgebouwen en-terreinen | 68.743 | 77.621 |
| Inventaris | <u>15.900</u> | <u>29.431</u> |
| | 84.643 | 107.052 |
| <i>Financiële vaste activa</i> | | |
| Deelnemingen in groepsmaatschappijen | 1.161.188 | 971.553 |
| Vlottende activa | | |
| Voorraad | 5.000 | 5.000 |
| <i>Vorderingen</i> | | |
| Handelsdebiteuren | 9.983 | 30.633 |
| Vorderingen op groepmaatschappijen | 131.620 | 0 |
| Belastingen en sociale verzekeringen | 72.622 | 0 |
| Overige vorderingen en overlopende activa | <u>9.132</u> | <u>285.601</u> |
| | 223.356 | 316.234 |
| Liquide middelen | | |
| Banken | 55.856 | 173.193 |
| Kas | <u>3.548</u> | <u>6.100</u> |
| | 59.404 | 179.293 |
| | <u>1.533.591</u> | <u>1.579.132</u> |
| | <u><u>1.533.591</u></u> | <u><u>1.579.132</u></u> |

PASSIVA

| | <u>31 december 2021</u> | <u>31 december 2020</u> |
|--|-------------------------|-------------------------|
| Stichtingsvermogen | 466.380 | 480.112 |
| | | |
| Kortlopende schulden | | |
| Schulden aan kredietinstellingen | 583.958 | 228 |
| Rekening-courant krediet groepsmaatschappij | 0 | 600.000 |
| Vooruitontvangen bedragen | 142.626 | 134.822 |
| Schulden aan leveranciers en handelskredieten | 33.136 | 13.886 |
| Schulden aan groepsmaatschappijen | 0 | 60.987 |
| Belastingen en premies sociale verzekeringen | 217.042 | 210.413 |
| Overige schulden en overlopende passiva | <u>90.449</u> | <u>78.684</u> |
| | 1.067.211 | 1.099.020 |
| | <u>1.533.591</u> | <u>1.579.132</u> |
| | <u><u>1.533.591</u></u> | <u><u>1.579.132</u></u> |

STAAT VAN BATEN EN LASTEN

| | 2021 | 2020 |
|--|-----------------------|----------------------|
| Baten | | |
| Netto omzet | 836.249 | 819.738 |
| Inkoopwaarde van de omzet | <u>116.479</u> | <u>86.834</u> |
| Saldo | 719.770 | 732.904 |
| Subsidiebaten | 1.010.824 | 1.130.824 |
| Totaal baten | <u>1.730.594</u> | <u>1.863.728</u> |
| Lasten | | |
| Lonen en salarissen | 547.490 | 452.892 |
| Sociale lasten | 91.518 | 74.220 |
| Pensioenlasten | 32.822 | 31.210 |
| Afschrijvingen op materiele vaste activa | 24.859 | 28.340 |
| Overige lasten | 1.309.342 | 1.257.700 |
| Doorbelast aan groepsmaatschappij | <u>-75.000</u> | <u>-75.000</u> |
| Totaal lasten | <u>1.931.031</u> | <u>1.769.362</u> |
| | -200.437 | 94.366 |
| Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten | 0 | 557 |
| Rentelasten en soortgelijke kosten | <u>-2.930</u> | <u>-2.818</u> |
| Financiële baten en lasten | <u>-2.930</u> | <u>-2.261</u> |
| Exploitatieresultaat | <u>-203.367</u> | <u>92.105</u> |
| Aandeel in het resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen | 189.635 | -40.059 |
| Saldo baten en lasten | <u><u>-13.732</u></u> | <u><u>52.046</u></u> |

KASSTROOMOVERZICHT

| | 2021 | 2020 |
|---|----------|----------|
| Operationele kasstroom | | |
| Saldo baten minus lasten | -200.437 | 94.366 |
| Afschrijvingen | 24.859 | 28.340 |
| | -175.577 | 122.706 |
| <i>Veranderingen in het werkkapitaal:</i> | | |
| <i>Mutatie voorraden</i> | 0 | -5.000 |
| Mutatie vorderingen | 92.877 | -162.579 |
| Mutatie groepsmaatschappijen | -660.987 | 461.199 |
| Mutatie overige kortlopende schulden (excl. schulden aan kredietinstellingen) | 45.450 | 118.798 |
| | -522.660 | 412.418 |
| Kasstroom uit bedrijfsoperaties | -698.238 | 535.124 |
| Betaalde interest | -2.930 | -2.261 |
| Kasstroom uit operationele activiteiten | -701.168 | 532.863 |
| Investeringskasstroom | | |
| Investeringen in materiële vaste activa | -2.450 | -7.308 |
| Desinvesteringen in materiële vaste activa | 0 | 0 |
| Kasstroom uit investeringsactiviteiten | -2.450 | -7.308 |
| Financieringskasstroom | | |
| Dividenduitkering | 0 | 0 |
| Kasstroom uit financieringsactiviteiten | 0 | 0 |
| Mutatie geldmiddelen | -703.618 | 525.555 |
| Het verloop van de geldmiddelen is als volgt: | | |
| Stand per 1 januari: | | |
| Liquide middelen | 179.293 | 53.878 |
| Schuld aan kredietinstellingen | -228 | -400.368 |
| | 179.065 | -346.490 |
| Mutatie geldmiddelen | -703.618 | 525.555 |
| Stand per 31 december: | | |
| Liquide middelen | 59.404 | 179.293 |
| Schuld aan kredietinstellingen | -583.958 | -228 |
| | -524.554 | 179.065 |

Toelichting op de jaarrekening

Grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening

Algemeen

De Stichting DRU Industriepark is op 12 december 2018 opgericht.

De jaarrekening is samengesteld in overeenstemming met de wettelijk bepalingen en richtlijnen inzake de jaarrekening. Het jaarrekeningregime voor kleine rechtspersonen als bedoeld in artikel 2:396 BW is op de rechtspersoon van toepassing, alsmede de richtlijnen voor kleine rechtspersonen voor organisaties zonder winststreven.

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij anders vermeld worden activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden vóór het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

De tijdelijke maatregelen die de overheid heeft getroffen wegens het coronavirus trekken diepe sporen in de bedrijfsvoering van zowel de stichting als de horeca. Door de landelijk opgelegde sluiting van horeca en het verbod op bijeenkomsten, is de gehele bedrijfsvoering zwaar onder druk komen te staan en heeft zelfs geleid tot het tijdelijk moeten sluiten van de deuren voor publiek. Duidelijk is dat de gehele horeca-branchen en cultuursector hieronder zwaar hebben geleden.

Wij verwachten daarentegen dat gezien de maatregelen begin dit kalenderjaar teruggedraaid zijn de bedrijfsvoering weer volop kan draaien.

Tevens heeft het college van B&W van Gemeente Oude IJsselstreek aangegeven om voorzover het in haar vermogen ligt de DRU Industriepark buiten het door de centrale overheid aangeboden noodpakket financieel te ondersteunen. Hetgeen blijkt uit de door haar gegeven gedeeltelijke compensatie van de huur over het voorgaande boekjaar.

Op grond van bovenstaande is de jaarrekening van Stichting DRU Industriepark en die van haar 100% deelneming DRU Industriepark Horeca B.V. opgemaakt op basis van de continuïteitsveronderstelling.

Bedragen luiden in Euro's.

Kasstroom

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De post geldmiddelen bestaat uit de liquide middelen alsmede eventuele creditposities bij rekening-courant banken.

Grondslagen voor waardering van activa en passiva

Materiële vaste activa

Deze activa worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs verminderd met afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. Op terreinen wordt niet afgeschreven.

De afschrijvingen zijn gebaseerd op een vast percentage van de verkrijgingprijs, rekening houdend met een eventuele restwaarde en uitgaande van de geschatte economische levensduur.

Financiële vaste activa

Deelnemingen waarin invloed van betekenis op het zakelijke en financieel beleid wordt uitgeoefend worden gewaardeerd op de nettovermogenswaarde, doch niet lager dan nihil. Deze nettovermogenswaarde wordt berekend op basis van de grondslagen van deze jaarrekening.

Deelnemingen gewaardeerd volgens nettovermogenswaarde:

| Naam | Vestigingsplaats | Aandeel in geplaatst Kapitaal |
|--------------------------------|------------------|----------------------------------|
| DRU Industriepark Horeca B.V., | Uift | 100% |

Voorraden

Voorraden handelsgoederen worden gewaardeerd tegen verkrijgingprijs of lagere netto-opbrengstwaarde. Deze lagere opbrengstwaarde wordt bepaald door individuele beoordeling van de voorraden.

Vorderingen

De vorderingen op en leningen aan deelnemingen, vorderingen op handelsdebiteuren alsmede overige vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, welke gelijk zijn aan de nominale waarde, onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen wegens mogelijke oninbaarheid.

Voorzieningen

Pensioenverplichtingen

De pensioenverplichtingen worden gefinancierd door afdrachten aan het bedrijfstakpensioenfonds. De pensioenverplichtingen worden gewaardeerd volgens de

“verplichting aan de pensioenuitvoerder benadering”. In deze benadering worden de aan de pensioenuitvoerder te betalen premies als last in de staat van baten en lasten verantwoord.

Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Netto-omzet

Onder netto-omzet wordt verstaan de opbrengsten van de in het verslagjaar geleverde goederen en/of verleende diensten onder aftrek van kortingen en over de omzet geheven belastingen.

Opbrengsten voortvloeiend uit de verkoop van goederen worden verantwoord op het moment dat alle belangrijke rechten op economische voordelen alsmede alle belangrijke risico's zijn overgegaan op de koper. De kostprijs van deze goederen wordt aan dezelfde periode toegerekend.

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en alle hiermee verbonden lasten en andere aan het verslagjaar toe te rekenen lasten. De baten en lasten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde waarderingsgrondslagen.

Afschrijvingen

De afschrijvings- en vrijvalpercentages bedragen voor:

| | |
|----------------------|-------|
| Huurderinvesteringen | 5 |
| Inventaris | 10-33 |

Afschrijvingen vinden plaats vanaf het moment van ingebruikname.

Financiële baten en lasten

De rentebaten en –lasten betreffen de op de verslagperiode betrekking hebbende rente-opbrengsten en –lasten van uitgegeven en ontvangen leningen en banktegoeden en schulden aan kredietinstellingen.

Aandeel in het resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen

Als resultaat van deelnemingen waarin invloed van betekenis wordt uitgeoefend op het zakelijke en financiële beleid wordt opgenomen het aan de stichting toekomend aandeel in het resultaat van deze deelnemingen. Dit resultaat wordt bepaald op basis van de bij de stichting geldende grondslagen voor waardering en resultaatbepaling.

Toelichting op de balans

ACTIVA

Materiële vaste activa

| | Bedrijfs- gebouwen en - terreinen | Inventaris | Totaal |
|-------------------------------|--|-----------------|-------------------|
| Stand beginbalans | | | |
| Aanschafwaarde | 898.669 | 377.999 | 1.276.668 |
| Cumulatieve afschrijvingen | <u>-821.048</u> | <u>-348.568</u> | <u>-1.169.616</u> |
| Boekwaarde beginbalans | <u>77.621</u> | <u>29.431</u> | <u>107.052</u> |
| Mutaties boekjaar | | | |
| Investerings | | 2.450 | 2.450 |
| Afschrijvingen | -8.878 | -15.981 | -24.859 |
| Bijzondere waardevermindering | 0 | 0 | 0 |
| Desinvesteringen | 0 | 0 | 0 |
| Saldo mutaties | <u>-8.878</u> | <u>-13.531</u> | <u>-22.409</u> |
| Stand eindbalans | | | |
| Aanschafwaarde | 898.669 | 379.238 | 1.277.907 |
| Cumulatieve afschrijvingen | <u>-829.926</u> | <u>-363.338</u> | <u>-1.193.264</u> |
| Boekwaarde eindbalans | <u>68.743</u> | <u>15.900</u> | <u>84.643</u> |

De investeringen in de bedrijfsgebouwen betreffen huurderinvesteringen in de gehuurde onroerende zaken.

Financiële vaste activa

Deelnemingen in groepsmaatschappijen

Het verloop is als volgt:

| | 31-12-2021 | 31-12-2020 |
|--------------------------|------------------|----------------|
| Beginbalans | 971.553 | 1.011.612 |
| Aandeel in het resultaat | 189.635 | -40.059 |
| Eindbalans | <u>1.161.189</u> | <u>971.553</u> |

Vlottende activa

De onder vlottende activa opgenomen vorderingen hebben alle een resterende looptijd van minder dan 1 jaar.

Vorderingen op groepsmaatschappijen betreft het saldo van onderlinge leveringen; vanwege het kortlopend karakter wordt geen rente berekend.

PASSIVA

Stichtingsvermogen

Het verloop is als volgt:

| | |
|-----------------------|----------------|
| Stand per 1 januari | 480.112 |
| Resultaat boekjaar | -13.732 |
| Stand per 31 december | <u>466.380</u> |

Volgens artikel 3 van de statuten dienen behaalde winsten te worden besteed aan de in de statuten vermelde doestellingen. Het bestuur stelt voor om het resultaat in mindering te brengen op het eigen vermogen. Dit voorstel, dat nog moet worden goedgekeurd, is reeds in de jaarrekening verwerkt.

Kortlopende schulden

Schulden aan kredietinstellingen

Betreft schuld in rekening-courant jegens NV Bank der Nederlandse Gemeenten. Het obligo bedraagt € 600.000 waarvoor de Gemeente Oude IJsselstreek een borgstelling als zekerheid heeft afgegeven.

Belastingen en premies sociale verzekeringen

Hieronder is opgenomen Loonheffingen ad €157.420 met betrekking tot het voorgaande boekjaar waarvoor bijzonder uitstel van betaling is verkregen. Deze schuld dient met ingang van 1 oktober 2022 over een maximale periode van 5 jaar in maandelijks termijnen te worden afgelost.

Niet in de balans opgenomen verplichtingen

Huurovereenkomsten:

De stichting heeft een huurovereenkomst afgesloten met een looptijd tot 1 januari 2024. De huurverplichting bedraagt € 494.000 (excl BTW) en wordt jaarlijks geïndexeerd.

Gebeurtenissen na balansdatum

De tijdelijke maatregelen die de overheid heeft getroffen tegen verspreiding van het coronavirus Covid-19 treffen zowel de stichting als de horeca. Door de landelijk opgelegde sluiting van horeca en het verbod op bijeenkomsten, is de gehele bedrijfsvoering onder druk komen te staan en heeft zelfs geleid tot het tijdelijk moeten sluiten van de deuren voor publiek. Duidelijk is dat de gehele horeca-branche en cultuursector hieronder heeft geleden. De overheid heeft ondernemers die door deze maatregelen zijn getroffen een noodpakket aan steunmaatregelen geboden, waarvan DRU gebruik van zal blijven maken.

Verwacht wordt dat, gezien maatregelen tegen verspreiding van het coronavirus begin dit jaar grotendeels teruggedraaid zijn de bedrijfsvoering weer ten volle zal worden hervat. De te verwachten omzetsdaling zal (groten)deels worden opgevangen door gebruik te maken van het door de overheid geboden noodpakket aan steunmaatregelen.

Toelichting op de Staat van baten en lasten

Baten

| | <u>2021</u> | <u>2020</u> |
|------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| <i>Netto omzet</i> | | |
| Omzet culturele evenementen | 119.114 | 112.927 |
| Inkoop culturele evenementen | <u>-116.479</u> | <u>-86.834</u> |
| Saldo | 2.635 | 26.093 |
| Huuropbrengsten | 612.520 | 627.462 |
| Overige dienstverlening | 63.727 | 31.694 |
| Sponsoring en giften derden | 40.888 | 47.655 |
| Totaal saldo | <u><u>719.770</u></u> | <u><u>732.903</u></u> |

Het saldo uit hoofde van de netto omzet is t.o.v. 2020 gedaald.

Subsidie

| | | |
|--|-------------------------|-------------------------|
| Jaarlijkse subsidie Gemeente Oude IJsselstreek | 980.824 | 980.824 |
| Subsidies Provincie Gelderland | 30.000 | 0 |
| Subsidies investering in het Inspiratiepunt | <u>0</u> | <u>150.000</u> |
| | <u><u>1.010.824</u></u> | <u><u>1.130.824</u></u> |

Lonen en salarissen

Het gemiddeld aantal personen werkzaam voor de stichting op FTE basis bedroeg 14,5 (2020: 13,3).

Afschrijvingen op materiële vast activa

| | | |
|--------------------------------|----------------------|----------------------|
| Bedrijfsgebouwen en -terreinen | 8.878 | 8.878 |
| Inventaris | <u>15.981</u> | <u>19.462</u> |
| | <u><u>24.859</u></u> | <u><u>28.340</u></u> |

Overige lasten

| | <u>2021</u> | <u>2020</u> |
|-----------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Overige personeelskosten | 27.368 | 20.924 |
| Huisvestingslasten | 1.031.467 | 963.685 |
| Algemene en marketingkosten | <u>250.507</u> | <u>273.091</u> |
| | <u><u>1.309.342</u></u> | <u><u>1.257.700</u></u> |

Aandeel in het resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen

Betreft aandeel in het exploitatieresultaat van DRU Industriepark Horeca B.V.

Het bestuur

ULFT, 19 april 2022

H. de Hartog

J.W. Garretsen

Overige gegevens

Verwerking resultaat 2020

Conform het besluit van het bestuur is het resultaat over 2020 toegevoegd aan het vermogen.

**CONTROLEVERKLARING VAN DE
ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT**

☎ 0800 - 26 63 476

✉ info@confirm.nu

🌐 www.confirm.nu

Aan het bestuur van:

Stichting DRU Industriepark

A. Verklaring over de in het rapport opgenomen jaarrekening 2021**Ons oordeel**

Wij hebben de jaarrekening 2021 van Stichting DRU Industriepark te Ulft gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit rapport opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting DRU Industriepark per 31 december 2021 en van het resultaat over 2021 in overeenstemming met Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving (RJ) C1 Kleine Organisaties-zonder-winststreven.

De jaarrekening bestaat uit:

- de balans per 31 december 2021;
- de winst- en verliesrekening over 2021; en
- de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting DRU Industriepark zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van RJ C1 Kleine Organisaties-zonder-winststreven vereist is.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in RJ C1 Kleine Organisaties-zonder-winststreven en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met RJ C1 Kleine Organisaties-zonder-winststreven.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheid van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met RJ C1 Kleine Organisaties-zonder-winststreven. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar

bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;

- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Doetinchem, 14 april 2022

Coöperatie ConFirm U.A.

drs. J. Westdijk RA

Bijlage I bij Jaarverslag over het boekjaar 2021 van Stichting DRU Industriepark

Realisatie versus begroting 2021

| | <u>Realisatie</u> | <u>Begroting</u> |
|--|-----------------------|------------------------|
| Baten | | |
| Netto omzet | 836.249 | 824.650 |
| Inkoopwaarde van de omzet | <u>116.479</u> | <u>82.660</u> |
| Saldo | 719.769 | 741.990 |
| Subsidiebaten | 1.010.824 | 980.824 |
| Totaal baten | <u>1.730.594</u> | <u>1.722.814</u> |
| Lasten | | |
| Lonen en salarissen | 547.490 | 536.207 |
| Sociale lasten | 91.518 | 93.142 |
| Pensioenlasten | 32.822 | 30.682 |
| Afschrijvingen op materiele vaste activa | 24.859 | 27.650 |
| Overige lasten | 1.309.342 | 1.264.518 |
| Doorbelast aan groepsmaatschappij | <u>-75.000</u> | <u>-113.000</u> |
| Totaal lasten | <u>1.931.031</u> | <u>1.839.199</u> |
| | -200.437 | -116.385 |
| Financiële baten en lasten | <u>-2.930</u> | <u>-4.800</u> |
| | -203.367 | -121.185 |
| Aandeel in het resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen | 189.635 | PM |
| Saldo baten en lasten | <u><u>-13.732</u></u> | <u><u>-121.185</u></u> |

Toelichting bij de grootste verschillen tussen realisatie en begroting

De Overige lasten liggen hoger dan begroot vanwege hogere marketingkosten. Vanwege verminderde bedrijfsactiviteiten bij de horeca, als gevolg van de corona-maatregelen, is minder overhead doorbelast aan de groepsmaatschappij.