



STICHTING DRU INDUSTRIEPARK

ULFT

Jaarverslag 2023

KvK : 73328839

Inhoudsopgave	Pagina
Bestuursverslag	2
Jaarrekening	
Balans	5
Staat van baten en lasten	7
Kasstroomoverzicht	8
Toelichting op de jaarrekening	9
Toelichting op de balans	13
Toelichting op de staat van baten en lasten	16
Overige gegevens	18
Bijlage I: Realisatie versus begroting 2023	

Bestuursverslag 2023

Algemeen

Het jaar 2023 heeft voor het DRU Industriepark in het teken gestaan van doorwerken aan en uitwerken van de geplande activiteiten en bijeenkomsten. Het onderzoek in opdracht van de gemeente Oude IJsselstreek naar de doorontwikkeling van het DRU Industriepark en speciaal de SSP hal werd afgerond begin 2023. Daaropvolgend heeft de gemeenteraad in mei besloten om nu de verschillende scenario's uit te laten werken. Waarbij de onderdelen evenementen, overnachten en museale invulling centraal staan. In het najaar zijn hiervoor gesprekken gevoerd door het bestuur van de stichting DRU Industriepark met het college, waaruit een voorstel is gekomen vanuit het DRU Industriepark om de regie op deze doorontwikkeling te nemen in de vorm van een stuurgroep. Vanaf 2024 is de stichting deze opdracht gaan uitvoeren.

Begin 2023 heeft Juliette Hoffman afscheid genomen als directeur van het DRU Industriepark. Jose Alferink heeft als interim-directeur tot en met april 2023 de honneurs waargenomen en in dezelfde periode is de werving gestart voor een directeur-bestuurder. Bij de werving is gekeken naar een kandidaat die mede actief met de doorontwikkeling aan de slag gaat en daar ook de nodige ervaring mee heeft. Op 1 mei 2023 is Gerk van der Wal gestart als directeur en is daarna ook de procedure voor de wijziging in de governance naar een Raad van Toezicht model gestart. Deze wijziging hield onder andere in dat er een traject voor de wijziging van de statuten is begonnen. Daarnaast is er door een extern recruitment bureau een wervingstraject opgestart om een voorzitter en leden van de nieuw te vormen Raad van Toezicht te werven. De uiteindelijke realisatie heeft eind maart 2024 plaatsgevonden. De Raad van Toezicht bestaat thans uit 5 leden.

Bestuur

De samenstelling van het stichtingsbestuur was gedurende het verslagjaar als volgt:

Voorzitter	: Henk de Hartog
Penningmeester en algemeen bestuurslid	: Jan Garretsen.

Directie en bestuur van de stichting DRU Industriepark en het college van B&W van de gemeente Oude IJsselstreek hebben 3 maal een formeel bestuursoverleg gehad. De taskforce financiën (ambtelijke werkgroep met afvaardiging namens de stichting en gemeente) kwam in 2023 tweemaal bij elkaar om de actuele en toekomstige (financiële) situatie van het DRU Industriepark te bespreken. Na de governance wijzigingen naar een Raad van Toezicht model zal ook de afstemming over inhoud en financiën in een andere vorm worden gezet.

Het bestuur van het DRU Industriepark kwam in 2023 acht keer bij elkaar. Er hebben daarnaast twee bijeenkomsten plaatsgevonden met de Raad van Advies.

Personeel & Vrijwilligers

Bij de start van de nieuwe directeur is er gesproken over de professionalisering en vertegenwoordiging van beroepskrachten en vrijwilligers werkzaam bij de DRU. Het aantal, het belang en de aandacht van en voor de mensen die samen de 'DRU'

vormen, maken dat er een volgende stap nodig is. Er wordt een start gemaakt met het oprichten van een ondernemingsraad een vrijwilligersraad en frequente overleggen, personeelsbijeenkomsten en bijvoorbeeld een wekelijks nieuwsbrief met daarin alle interne ontwikkelingen. Salaris- en personeelsadministratie worden uitbesteed, verder gedigitaliseerd en vereenvoudigd. Planning van medewerkers wordt daarnaast ook vereenvoudigd en gedigitaliseerd. Alles om mensen beter inzicht in hun planning te geven, structureler en langer vooruit te plannen en de overhead te verminderen.

Financiën

De stichting heeft het verslagjaar afgesloten met een nadelig saldo van baten en lasten ten bedrage van rond € 310.000 (2022 € 231.000), tegenover een begroot nadelig saldo van rond € 241.000. De overschrijding van de begroting met € 70.000 is voornamelijk gelegen in het inkopen van diensten van adviseurs o.a. ten behoeve van de werving van de nieuwe bestuurder en leden Raad van Toezicht. Daarnaast zijn adviesdiensten ingekocht voor herstructurering van de ICT en de doorontwikkeling van het DRU Industriepark.

De liquiditeitssituatie van de stichting is in 2023 versterkt. De dochtervennootschap heeft het betaalbaar gesteld dividend rond € 208.000 uitbetaald. Daarbovenop heeft zij in december 2023 ten bedrage van € 300.000 aan kapitaal aan de stichting terugbetaald.

De horeca exploitatie heeft een bescheiden winst opgeleverd ten bedrage van rond € 19.000 (2022: € 208.000), na belastingen. Met name hogere salariskosten waren debet aan deze verslechtering. Besloten is namelijk om t.a.v. de zakelijke markt meer acquisitie te verrichten; de afdeling voor reserveringen en commerciële evenementen is in de loop van het verslagjaar qua formatieplaatsen dan ook versterkt.

Vooruitzichten

De komende jaren staan in het licht van de doorontwikkeling van het DRU Industriepark, zoals hierboven al gememoreerd.

Eind 2023 is de DRU Vastgoedexploitatie B.V. opgericht. De bedoeling is dat alle vastgoedactiviteiten van de stichting (huur/verhuur) daarin worden ingebracht en in de toekomst door haar worden geëxploiteerd. Dit maakt een zuivere kostenverdeling tussen de exploitatie van de monumentale panden enerzijds en de culturele/maatschappelijke activiteiten anderzijds beter mogelijk.

Verder zal actiever gewerkt worden aan fondsenwerving

Alhoewel de laatste twee boekjaren verlieslatend zijn afgesloten, zien het Bestuur en de Raad van Toezicht de toekomst positief in. In het afgelopen verslagjaar zijn bewust uitgaven gedaan die zich in de toekomst zullen terugverdienen, zoals lagere kosten automatisering, lagere indirecte personeelskosten en hogere omzet vanuit de zakelijke markt. Daarnaast is het bestuur in gesprek met de subsidie voor het toepassen van een inflatiecorrectie op de jaarlijkse subsidie. Deze is in 2019 herzien

en zonder enige indexering gecontinueerd, terwijl de kosten van de stichting, waaronder huurlasten, wel onderhevig zijn aan inflatie. Daar komt bij, dat uit diverse contacten en samenwerking met de gemeente Oude IJsselstreek blijkt dat oog is voor een gezamenlijk belang voor de verdere doorontwikkeling van het park en de toekomstige positionering en branding.

De jaarrekening is dan ook opgesteld op grond van veronderstelling van continuïteit.

Ulf, 18 juni 2024

Gerik van der Wal
Bestuurder

BALANS PER EINDE BOEKJAAR

(na verwerking resultaatbestemming)

ACTIVA

	<u>31 december 2023</u>	<u>31 december 2022</u>
Vaste activa		
<i>Materiële vaste activa</i>		
Bedrijfsgebouwen en-terreinen	51.088	59.864
Inventaris	<u>51.721</u>	<u>35.450</u>
	102.809	95.315
<i>Financiële vaste activa</i>		
Deelnemingen in groepsmaatschappijen	880.142	1.369.179
Vlottende activa		
Voorraad	8.500	8.500
<i>Vorderingen</i>		
Handelsdebiteuren	8.591	21.450
Belastingen en sociale verzekeringen	77.966	65.963
Overige vorderingen en overlopende activa	<u>11.015</u>	<u>20.067</u>
	97.572	107.479
Liquide middelen		
Banken	40.263	65.587
Kas	<u>3.314</u>	<u>4.151</u>
	43.578	69.738
	<u>1.132.600</u>	<u>1.650.212</u>
	<u><u>1.132.600</u></u>	<u><u>1.650.212</u></u>

PASSIVA

	<u>31 december 2023</u>	<u>31 december 2022</u>
Stichtingsvermogen	151.695	443.196
Langlopende schulden	91.815	121.181
Kortlopende schulden		
Schulden aan kredietinstellingen	400.478	600.227
Vooruitontvangen bedragen	173.545	202.973
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	63.723	50.230
Schulden aan groepsmaatschappijen	74.303	65.068
Belastingen en premies sociale verzekeringen	49.917	54.547
Overige schulden en overlopende passiva	<u>127.122</u>	<u>112.790</u>
	889.090	1.085.835
	 <u>1.132.600</u>	 <u>1.650.212</u>
	<u><u>1.132.600</u></u>	<u><u>1.650.212</u></u>

STAAT VAN BATEN EN LASTEN

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Baten		
Netto omzet	1.246.148	1.084.661
Inkoopwaarde van de omzet	<u>290.409</u>	<u>214.904</u>
Saldo	955.739	869.758
Subsidiebaten	980.824	983.513
Totaal baten	<u>1.936.563</u>	<u>1.853.271</u>
Lasten		
Lonen en salarissen	614.232	555.387
Sociale lasten	95.965	92.546
Pensioenlasten	34.676	36.671
Afschrijvingen op materiele vaste activa	23.005	16.186
Overige lasten	1.631.653	1.488.814
Doorbelast aan groepsmaatschappij	<u>-165.000</u>	<u>-113.000</u>
Totaal lasten	<u>2.234.532</u>	<u>2.076.604</u>
	-297.969	-223.333
Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten	0	0
Rentelasten en soortgelijke kosten	<u>-12.483</u>	<u>-7.842</u>
Financiële baten en lasten	-12.483	-7.842
Exploitatieresultaat	<u>-310.452</u>	<u>-231.174</u>
Aandeel in het resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen	18.951	207.991
Saldo baten en lasten	<u><u>-291.500</u></u>	<u><u>-23.183</u></u>

KASSTROOMOVERZICHT

	2023	2022
Operationele kasstroom		
Saldo baten minus lasten	-297.969	-223.333
Afschrijvingen	23.005	16.186
	-274.964	-207.147
<i>Veranderingen in het werkkapitaal:</i>		
Mutatie voorraden	0	-3.500
Mutatie vorderingen	9.908	115.877
Mutatie groepsmaatschappijen	9.235	65.068
Mutatie overige kortlopende schulden (excl. schulden aan kredietinstellingen)	-6.233	90.811
	12.910	268.256
Kasstroom uit bedrijfsoperaties	-262.054	61.109
Betaalde interest	-12.483	-7.842
Kasstroom uit operationele activiteiten	-274.537	53.267
Investeringskasstroom		
Investeringen in materiële vaste activa	-30.500	-26.858
Desinvesteringen in materiële vaste activa	0	0
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	-30.500	-26.858
Financieringskasstroom		
Mutatie Langlopende schulden	-29.366	-32.344
Dividenduitkering	207.991	0
Afstempeling aandelen	300.000	0
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	478.625	-32.344
Mutatie geldmiddelen	173.588	-5.935
Het verloop van de geldmiddelen is als volgt:		
Stand per 1 januari:		
Liquide middelen	69.738	59.404
Schuld aan kredietinstellingen	-600.227	-583.958
	-530.488	-524.553
Mutatie geldmiddelen	173.588	-5.935
Stand per 31 december:		
Liquide middelen	43.578	69.738
Schuld aan kredietinstellingen	-400.478	-600.227
	-356.900	-530.488

Toelichting op de jaarrekening

Grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening

Algemeen

De Stichting DRU Industriepark is op 12 december 2018 opgericht.

De jaarrekening is samengesteld in overeenstemming met de wettelijk bepalingen en richtlijnen inzake de jaarrekening. Het jaarrekeningregime voor kleine rechtspersonen als bedoeld in artikel 2:396 BW is op de rechtspersoon van toepassing, alsmede de richtlijnen voor kleine rechtspersonen voor organisaties zonder winststreven.

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij anders vermeld worden activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden vóór het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Alhoewel de laatste twee boekjaren verlieslatend zijn afgesloten, zien het Bestuur en de Raad van Toezicht de toekomst positief in. In het afgelopen verslagjaar zijn bewust uitgaven gedaan die zich in de toekomst zullen terugverdienen, zoals lagere kosten automatisering, lagere indirecte personeelskosten en hogere omzet vanuit de zakelijke markt. Daarnaast is het bestuur in gesprek met de subsidie voor het toepassen van een inflatiecorrectie op de jaarlijkse subsidie. Deze is in 2019 herzien en zonder enige indexering gecontinueerd, terwijl de kosten van de stichting, waaronder huurlasten, wel onderhevig zijn aan inflatie. Daar komt bij, dat uit diverse contacten en samenwerking met de gemeente Oude IJsselstreek blijkt dat oog is voor een gezamenlijk belang voor de verdere doorontwikkeling van het park en de toekomstige positionering en branding.

De jaarrekening is dan ook opgesteld op grond van veronderstelling van continuïteit.

Bedragen luiden in Euro's.

Kasstroom

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De post geldmiddelen bestaat uit de liquide middelen alsmede eventuele creditposities bij rekening-courant banken.

Grondslagen voor waardering van activa en passiva

Materiële vaste activa

Deze activa worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs verminderd met afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. Op terreinen wordt niet afgeschreven.

De afschrijvingen zijn gebaseerd op een vast percentage van de verkrijgingprijs, rekening houdend met een eventuele restwaarde en uitgaande van de geschatte economische levensduur.

Financiële vaste activa

Deelnemingen waarin invloed van betekenis op het zakelijke en financieel beleid wordt uitgeoefend worden gewaardeerd op de nettovermogenswaarde, doch niet lager dan nihil. Deze nettovermogenswaarde wordt berekend op basis van de grondslagen van deze jaarrekening.

Deelnemingen gewaardeerd volgens nettovermogenswaarde:

<u>Naam</u>	<u>Vestigingsplaats</u>	<u>Aandeel in geplaatst Kapitaal</u>
DRU Industriepark Horeca B.V.,	Uift	100%
DRU Industriepark Vastgoedexploitatie B.V.	Uift	100%

DRU Industriepark Vastgoedexploitatie B.V. is op 22 december 2023 opgericht door de stichting. In deze vennootschap zullen alle vastgoedactiviteiten die nu nog door de stichting worden uitgevoerd, ondergebracht worden. Volgens artikel 3 van de statuten luidt haar doelomschrijving ondermeer als volgt:

“...in het algemeen belang en in het belang van de gemeente Oude IJsselstreek verkrijgen, bezitten, exploiteren, vervreemden en anderszins gebruiken van goederen, waaronder registergoederen, en in het bijzonder het DRU Industriepark te Uift, alsmede eigen gebouwen.....”

Het 1^e boekjaar van de vennootschap eindigt op 31 december 2024.

Vorraden

Vorraden handelsgoederen worden gewaardeerd tegen verkrijgingprijs of lagere netto-opbrengstwaarde. Deze lagere opbrengstwaarde wordt bepaald door individuele beoordeling van de voorraden.

Vorderingen

De vorderingen op en leningen aan deelnemingen, vorderingen op handelsdebiteuren alsmede overige vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, welke gelijk zijn aan

de nominale waarde, onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen wegens mogelijke oninbaarheid.

Voorzieningen

Pensioenverplichtingen

De pensioenverplichtingen worden gefinancierd door afdrachten aan het bedrijfstakpensioenfonds. De pensioenverplichtingen worden gewaardeerd volgens de "verplichting aan de pensioenuitvoerder benadering". In deze benadering worden de aan de pensioenuitvoerder te betalen premies als last in de staat van baten en lasten verantwoord.

Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Netto-omzet

Onder netto-omzet wordt verstaan de opbrengsten van de in het verslagjaar geleverde goederen en/of verleende diensten onder aftrek van kortingen en over de omzet geheven belastingen.

Opbrengsten voortvloeiend uit de verkoop van goederen worden verantwoord op het moment dat alle belangrijke rechten op economische voordelen alsmede alle belangrijke risico's zijn overgegaan op de koper. De kostprijs van deze goederen wordt aan dezelfde periode toegerekend.

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en alle hiermee verbonden lasten en andere aan het verslagjaar toe te rekenen lasten. De baten en lasten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde waarderingsgrondslagen.

Afschrijvingen

De afschrijvings- en vrijvalpercentages bedragen voor:

Huurderinvesteringen	5
Inventaris	10-33

Afschrijvingen vinden plaats vanaf het moment van ingebruikname.

Financiële baten en lasten

De rentebaten en –lasten betreffen de op de verslagperiode betrekking hebbende rente-opbrengsten en –lasten van uitgegeven en ontvangen leningen en banktegoeden en schulden aan kredietinstellingen.

Aandeel in het resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen

Als resultaat van deelnemingen waarin invloed van betekenis wordt uitgeoefend op het zakelijke en financiële beleid wordt opgenomen het aan de stichting toekomend aandeel in het resultaat van deze deelnemingen. Dit resultaat wordt bepaald op basis van de bij de stichting geldende grondslagen voor waardering en resultaatbepaling.

Toelichting op de balans

ACTIVA

Materiële vaste activa

	Bedrijfs- gebouwen en - terreinen	Inventaris	Totaal
Stand beginbalans			
Aanschafwaarde	898.669	404.885	1.303.554
Cumulatieve afschrijvingen	<u>-838.805</u>	<u>-369.435</u>	<u>-1.208.240</u>
Boekwaarde beginbalans	<u>59.864</u>	<u>35.450</u>	<u>95.315</u>
Mutaties boekjaar			
Investeringen		30.500	30.500
Afschrijvingen	-9.030	-13.976	-23.005
Desinvesteringen AW	1.515	-62.446	-60.931
Desinvesteringen CA	-1.262	62.193	60.931
Saldo mutaties	<u>-8.777</u>	<u>16.271</u>	<u>7.495</u>
Stand eindbalans			
Aanschafwaarde	900.184	372.939	1.273.123
Cumulatieve afschrijvingen	<u>-849.096</u>	<u>-321.218</u>	<u>-1.170.314</u>
Boekwaarde eindbalans	<u>51.088</u>	<u>51.721</u>	<u>102.809</u>
Afschrijvingspercentages	5% - 10%	20% - 25%	

De investeringen in de bedrijfsgebouwen betreffen huurderinvesteringen in de gehuurde onroerende zaken.

Financiële vaste activa

Deelnemingen in groepsmaatschappijen

Het verloop is als volgt:

	<u>31-12-2023</u>	<u>31-12-2022</u>
Beginbalans	1.369.179	1.161.188
Dividenduitkering	-207.991	0
Afstempeling aandelen	-300.000	0
Oprichting vastgoedexploitatie	3	0
Aandeel in het resultaat	18.951	207.991
Eindbalans	<u>880.142</u>	<u>1.369.179</u>

Vlottende activa

De onder vlottende activa opgenomen vorderingen hebben alle een resterende looptijd van minder dan 1 jaar.

Vorderingen op groepsmaatschappijen betreft het saldo van onderlinge leveringen; vanwege het kortlopend karakter wordt geen rente berekend.

PASSIVA

Stichtingsvermogen

Het verloop is als volgt:

Stand per 1 januari	443.196
Resultaat boekjaar	-291.500
Stand per 31 december	<u>151.695</u>

Volgens artikel 3 van de statuten dienen behaalde winsten te worden besteed aan de in de statuten vermelde doestellingen. Het bestuur stelt voor om het resultaat in mindering te brengen op het eigen vermogen. Dit voorstel, dat nog moet worden goedgekeurd, is reeds in de jaarrekening verwerkt.

Langlopende schulden

Dit betreft Loonheffingen met betrekking tot het voorgaande boekjaren waarvoor bijzonder uitstel van betaling is verkregen. Deze schuld wordt in maandelijkse termijnen afgelost. Uiterlijk op 1 oktober 2027, dient de volledige schuld te zijn afgelost. Over de uitstaande schuld worden invorderingsrente- en kosten betaald ten bedrage van gemiddeld 3,3%.

Kortlopende schulden

Schulden aan kredietinstellingen

Betreft schuld in rekening-courant jegens NV Bank der Nederlandse Gemeenten. Het obligo bedraagt € 600.000 waarvoor de Gemeente Oude IJsselstreek een borgstelling als zekerheid heeft afgegeven.

Schulden aan groepsmaatschappijen

Dit betreft het saldo van onderlinge leveringen met betrekking tot DRU Industriepark Horeca B.V., te Uft. Vanwege het kortlopend karakter wordt geen rente berekend.

Niet in de balans opgenomen verplichtingen

Huurovereenkomsten:

De stichting heeft een huurovereenkomst afgesloten met een looptijd tot 1 januari 2029. De huurverplichting bedraagt ultimo boekjaar € 573.000 (excl BTW) en wordt jaarlijks geïndexeerd.

Toelichting op de Staat van baten en lasten

Baten

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
<i>Netto omzet</i>		
Omzet culturele evenementen	414.588	332.212
Inkoop culturele evenementen	<u>-279.469</u>	<u>-214.904</u>
Saldo	135.119	117.308
Huuropbrengsten	801.850	726.073
Overige dienstverlening	11.744	6.656
Sponsoring en giften derden	7.289	19.722
Totaal saldo	<u><u>956.002</u></u>	<u><u>869.759</u></u>

Het saldo uit hoofde van de netto omzet is t.o.v. 2023 gestegen met 10%.

Subsidie

Jaarlijkse subsidie Gemeente Oude IJsselstreek	980.824	980.824
Subsidies CTB Gemeente Oude IJsselstreek	<u>0</u>	<u>2.689</u>
	<u><u>980.824</u></u>	<u><u>983.513</u></u>

Lonen en salarissen

Het gemiddeld aantal personen werkzaam voor de stichting op FTE basis bedroeg 14,0 (2022: 15,0). In 2022 is onder deze post loonsubsidie uit hoofde van de NOW-regeling ad € 39.063 als bate verantwoord. Voor 2023 is deze regeling niet meer van toepassing.

Afschrijvingen op materiële vast activa

Bedrijfsgebouwen en -terreinen	8.777	8.878
Inventaris	<u>14.229</u>	<u>7.308</u>
	<u><u>23.005</u></u>	<u><u>16.186</u></u>

Overige lasten

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Overige personeelskosten	42.031	25.064
Huisvestingslasten	1.210.840	1.127.140
Algemene en marketingkosten	<u>378.781</u>	<u>336.610</u>
	<u>1.631.653</u>	<u>1.488.814</u>

Aandeel in het resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen

Betreft aandeel in het exploitatieresultaat van DRU Industriepark Horeca B.V.

ULFT, 18 juni 2024

Bestuur

G. van der Wal

Raad van Toezicht

S.C, Katus (Voorzitter)

M.C. Barendregt

T. van Kraaij

A.J. Hartink

T.C.G.M. Meereboer – Necheporenko

Uift, ... juni 2024

Overige gegevens

Verwerking resultaat 2022

Conform het besluit van het bestuur is het resultaat over 2022 in mindering gebracht op het vermogen.

**CONTROLEVERKLARING VAN DE
ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT**

☎ 0800 - 26 63 476

✉ info@confirm.nu

🌐 www.confirm.nu

Aan het bestuur van: Stichting DRU Industriepark

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2023**Ons oordeel**

Wij hebben de jaarrekening 2023 van Stichting DRU Industriepark te Ulft gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting DRU Industriepark per 31 december 2023 en van het resultaat over 2023 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW en de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving (RJ) C1 Kleine Organisaties-zonder-winststreven.

De jaarrekening bestaat uit:

- de balans per 31 december 2023;
- de winst- en verliesrekening over 2023; en
- de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting DRU Industriepark zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW en RJ C1 Kleine Organisaties-zonder-winststreven is vereist voor het bestuursverslag en de overige gegevens.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW, RJ C1 Kleine Organisaties-zonder-winststreven en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW en RJ C1 Kleine Organisaties-zonder-winststreven.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheid van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW en RJ C1 Kleine Organisaties-zonder-winststreven. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;

- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de met governance belaste personen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Doetinchem, 18 juni 2024

Coöperatie ConFirm U.A.

drs. J. Westdijk RA

Bijlage I bij Jaarverslag over het boekjaar 2023 van Stichting DRU Industriepark

Realisatie versus begroting 2023

	<u>Realisatie</u>	<u>Begroting</u>
Baten		
Netto omzet	1.246.148	1.067.306
Inkoopwaarde van de omzet	<u>290.409</u>	<u>217.500</u>
Saldo	955.738	849.806
Subsidiebaten	980.824	980.824
Totaal baten	<u>1.936.563</u>	<u>1.830.630</u>
Lasten		
Lonen en salarissen	614.232	644.995
Sociale lasten	95.965	104.251
Pensioenlasten	34.676	34.342
Afschrijvingen op materiele vaste activa	23.005	30.254
Overige lasten	1.631.653	1.418.144
Doorbelast aan groepsmaatschappij	<u>-165.000</u>	<u>-165.000</u>
Totaal lasten	<u>2.234.532</u>	<u>2.066.986</u>
	-297.969	-236.356
Financiële baten en lasten	<u>-12.483</u>	<u>-4.800</u>
	-310.452	-241.156
Aandeel in het resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen	18.951	83.411
Saldo baten en lasten	<u>-291.500</u>	<u>-157.745</u>

Toelichting bij de grootste verschillen tussen realisatie en begroting

Het Saldo netto omzet is hoger uitgevallen vanwege hogere indexering van de huuropbrengsten. Daarentegen zijn de huisvestingslasten eveneens hoger uitgevallen mede vanwege hogere indexering dan begroot. Daarnaast zijn de overige personeels- en algemene kosten toegenomen vanwege uitbesteding en advisering.

Het resultaat uit de onderneming waarin wordt deelgenomen is veel lager uitgevallen dan begroot, vanwege tegenvallende horeca-inkomsten in het voorjaar en de maand november.